



Doctoral Thesis

Benefits of ecotourism to the local rural communities living inside the protected areas of Bhutan

Author(s):

Gurung, D.B.

Publication Date:

2008

Permanent Link:

<https://doi.org/10.3929/ethz-a-005557019> →

Rights / License:

[In Copyright - Non-Commercial Use Permitted](#) →

This page was generated automatically upon download from the [ETH Zurich Research Collection](#). For more information please consult the [Terms of use](#).

DISS. ETH NO. 17633

**Benefits of Ecotourism to the Local Rural Communities Living Inside
the Protected Areas of Bhutan**

A dissertation submitted to
SWISS FEDERAL INSTITUTE OF TECHNOLOGY ZURICH
for the degree of
Doctor of Sciences

presented by

DHAN BAHADUR GURUNG
MSc. The University of Edinburgh, UK
born February 15th, 1966
citizen of Bhutan

accepted on the recommendation of
Prof. Dr. Klaus Seeland, examiner
Prof. Dr. Roland W. Scholz, co-examiner
Prof. Dr. Bernard Lehmann, co-examiner

2008

Summary

The main objectives of this thesis are to examine the flow of benefits from ecotourism to local rural communities and to explore the prospects of ecotourism development in the protected areas of Bhutan. It examines the current state of tourism development policies and explores various scenarios of tourism development.

Ecotourism is often assumed to be a multi-stakeholder-based tourism business that is supposed to benefit the local population and nature conservation. Indeed, it can be a powerful rural development tool to provide the local rural communities with direct socioeconomic benefits and assist them in improving their living standard.

Natural heritage sites like national parks and wildlife sanctuaries primarily provide the platform for ecotourism development. In this thesis, the ecosystem model has been used as a framework to analyze ecotourism development conceptually in the protected areas of Bhutan. With the help of this ecosystem management approach, ecotourism encompasses ecological and social processes for a sustainable development.

Ecotourism is a complex social phenomenon involving various stakeholders. While the park management and rural communities are an integral part of protected area ecosystem, tour operators and tourists are external agents who could have a considerable impact on the system. This thesis analyzes the roles and opinions of tour operators, tourists and rural communities concerning ecotourism with the help of empirical social research. Furthermore, various tourism development scenarios are developed using the *Formative Scenario Analysis* method in which practitioners and experts give their assessments regarding various alternative development scenarios of ecotourism in Bhutan.

The thesis analyses the potential of ecotourism in Bhutan which is in line with the concept of the national development philosophy of *Gross National Happiness*. The concept of establishing community-based ecotourism micro-enterprises and investing in the education of future generations turns out to be a promising approach to harmonize the preservation of culture, the goals of nature conservation and the local populations' interest in economic development.

Zusammenfassung

Die hauptsächlichen Ziele dieser Doktorarbeit sind es, eventuelle Vorteile des Ökotourismus für die lokale ländliche Bevölkerung zu bestimmen und die Aussichten für die Entwicklung des Ökotourismus in den Naturschutzgebieten Bhutans zu erforschen. Sie untersucht den gegenwärtigen Stand der Entwicklung von Tourismuspolitiken und verschiedene Szenarien von Entwicklungsmöglichkeiten des Tourismussektors.

Von Ökotourismus wird häufig angenommen, dass er ein Geschäftszweig der Tourismusbranche ist, der die Interessen aller an der Wertschöpfung Beteiligter umfasst und der lokalen ländlichen Bevölkerung wie auch dem Naturschutz dient. In der Tat spielt er sicherlich eine starke Rolle bei der Förderung der ländlichen Entwicklung und verschafft den Landbewohnern unmittelbar sozioökonomische Einkommensmöglichkeiten und hilft damit, ihren Lebensstandard zu verbessern. Stätten des Naturerbes wie Nationalparks und Wildreservate bilden in erster Linie die Grundlagen des Ökotourismus.

Dieser Arbeit wurde ein Ökosystemmodell als Rahmen zugrunde gelegt, um die Entwicklung des Ökotourismus in den Naturschutzgebieten Bhutans konzeptionell zu analysieren. Mit Hilfe dieses ökosystemischen Management Ansatzes sind ökologische und soziale Prozesse gleichermaßen im Sinne einer nachhaltigen Entwicklung inbegriffen.

Ökotourismus ist ein komplexes soziales Phänomen, das verschiedenartige Beteiligte umfasst. Während die Naturschutzbehörden und die ländliche Bevölkerung integraler Bestandteil des Naturschutz-Ökosystems sind, handelt es sich bei den Tourismusunternehmern und den Touristen um Externe, die jedoch einen erheblichen Einfluss auf dieses System ausüben können. Diese Untersuchung analysiert die Rollen und Einstellungen der Tourismusunternehmer, verschiedener ausländischer Touristen und der Lokalbevölkerung zum Thema Ökotourismus mittels empirischer Sozialforschung. Weiterhin werden verschiedene touristische Entwicklungsszenarien mit Hilfe der Formative Scenario Analysis Methode erstellt, bei der Praktiker und Experten ihr Urteil zu verschiedenen, alternativen Entwicklungsszenarien hinsichtlich des Ökotourismus in Bhutan abgeben.

Diese Arbeit erforscht das zukünftige Potential des Ökotourismus in Bhutan und zeigt, dass es geeignet ist, die nationale Entwicklungsphilosophie des „Brutto-Sozialglücks“ (Gross National Happiness) an der Basis wirksam werden zu lassen. Das Konzept kommunaler, auf den Ökotourismus ausgerichteter Kleinunternehmen mit dem Ziel in die Ausbildung zukünftiger Generationen zu investieren, zeigt sich dabei als viel versprechender Ansatz die Wahrung des kulturellen Erbes, die Ziele des Naturschutzes und die ökonomischen Entwicklungsinteressen der lokalen Bevölkerung miteinander zu vereinbaren.